

主城区污水收集系统绩效考核办法（试行）

为切实推进武汉市主城区污水收集系统提质增效，实现污水收集处理体系的高效运行，促进水环境的持续改善，特制定主城区污水收集系统绩效考核办法（试行）。

一、考核对象

主城区污水收集系统中 12 个污水收集系统范围内的市、区市政污水设施维护管理单位。市、区已纳入 PPP 项目运维管网，绩效考核仍按原协议执行。

二、绩效考核内容

（一）核心考核指标

1、关键节点 BOD5 浓度

考核污水提升泵站收集范围内提升泵站前池、进水主干管、支管等关键节点 BOD5 浓度。生活污水处理厂进厂主干管末端进水 BOD5 浓度应达到 100 毫克/升，各污水管网关键节点的 BOD5 浓度不低于 100 毫克/升。

2、污水管网旱季水位

考核污水提升泵站收集范围内污水管网旱季运行水位情况。参考《室外排水设计标准》，管径或渠高 200-300mm 的排水管渠最大设计充满度为 0.55、管径或渠高 350-450mm 的排水管渠最大设计充满度为 0.65、管径或渠高 500-900mm 的排水管渠最大设计充满度为 0.70、管径或渠高 $\geq 1000\text{mm}$ 的排水管渠最大设计充满度为 0.75。

3、污水管网淤积度

考核市政污水管网旱季淤积程度。非高水位污水管网淤积深度不得超过管径的 10%，检查井有沉泥槽的，淤积深度不得超过 5cm。高水位污水管网淤积深度不得超过管径的 20%，检查井有沉泥槽的，淤积深度不得超过污水管网下游管底。

具体考核指标见附表 1《绩效考核指标体系》。

（二）考核方式

1、武汉市水务局负责对市级污水收集系统运维管理情况进行考核，也可委托专业的第三方机构实施。各区水行政主管部门参照此办法对区级污水收集系统运维管理情况进行绩效考核。

2、绩效考核结果采用百分制计分，按季度进行考核，年底取季度权重分正式形成绩效考核报告，考核结果每年度向社会公布。一、二、三、四季度权重比例为 3:2:2:3，具体考核评分标准见附表 1《绩效考核指标体系》。

3、考核以现场抽查为主，查阅台账资料为辅，每季度以污水泵站为核心选取泵站前池、进（出）水主干管及配套支管开展现场抽检，每个泵站服务范围内每季度抽检点位不少于 5 个。关键点位 BOD 浓度应采集晴天数据，以各点位数据的平均值为季度考核值。

4、绩效考核报告包括绩效评价结论、绩效分析、存在问题及相关建议等。各污水收集系统运维单位应积极配合绩效考核工作，于每季度首月 15 日前将上季度运维资料收集

整理齐全，并对提供绩效考核资料的真实性负责，以备考核查询。

三、考核结果运用

污水收集设施运维费用支付依据考核结果按效付费，具体绩效考核付费公式如下：

$$F=F_0 \times J - W$$

F—当期实际应付维护费（元）

F₀—运维合同或审计实际发生维护费（元）

J—付费系数

按照绩效考核的最终得分，依据下表计算付费系数。

绩效考核付费系数一览表

序号	绩效考核得分	付费系数 J
1	≥80 且 ≤100	1
2	≥70 且 <80	0.7+(绩效考核-70) *0.01
3	≥60 且 <70	0.6+(绩效考核-60) *0.01
4	<60	责令维护单位限期整改，整改后重新进行考核，重新考核分值付费系数，依据序号1-3项计算结果乘以 0.8

W—违约费用扣减。

附件：

附表一：污水收集系统绩效考核指标体系表

附表二：浓度监测考核表（初步）

附表 1：

污水收集系统绩效考核指标体系表

一级指标	二级指标	三级指标	指标解释	分值	评分标准	评分依据
产出 (30 分)	污水管网 维护 (30 分)	污水管网巡查	定期组织污水管网巡查	10	坚持每日巡查,每月实现巡查全覆盖的,得 8 分,每少一次巡查扣 0.2 分,巡查未实现污水管网全覆盖的,每少 1 个百分点扣 0.1 分,扣完为止。有巡查记录的,得 1 分,无或不全的,不得分;发现问题及时得到处置整改的,得 1 分,每查出一个未及时整改问题扣 0.1 分,扣完为止。	1、查阅台账资料
		疏捞维护	完成年度污水管网疏捞维护任务	10	落实《城镇排水管渠与泵站运行、维护及安全技术规程》3.3.2 规定,维护区域内污水检查井日常维护疏捞每季度覆盖一次,小型管日常疏捞维护每半年全覆盖一次,中型管每年日常疏捞维护每年覆盖一次,大型管日常疏捞维护比例每年不低于 1/3,特大型管日常树牢维护比例每年不低于 1/5,得 5 分,未按比例完成的,发现一个类型扣 1 分;淤积比较严重	1、查阅台账 2、第三方抽检

					的管段应安排重点疏捞,每年安排完成重点疏捞的得 2 分,没有的不得分。疏捞淤泥得到妥善处置的,得 2 分,如若发生违规处置案件不得分。	
		安全生产	加强安全生产管理,全年生产安全无事故	10	加强人员安全培训,操作人员具备相应作业资质;作业现场管理规范,严格履行有限空间作业审批流程,按要求设置警示牌和安全标志,配备安全员;制定应急处置措施,定期组织应急演练。每发现一处不符合安全生产规范的,扣 2 分,扣完为止。发生一起重大以下安全责任事故,不得分。发生一起重大安全责任事故,本次考核不得分。	1、查阅资料 2、现场抽查
效果 (60 分)	有效收集 (40 分)	关键节点水质	关键节点的 BOD ₅ 浓度不得低于 100mg/L	40	BOD 浓度 $\geq 100\text{mg/L}$, 40 分; $80\text{mg/L} \leq \text{BOD 浓度} < 100\text{mg/L}$, 得分 = $20 + (\text{BOD 浓度} - 80)$ 分; $60\text{mg/L} \leq \text{BOD 浓度} < 80\text{mg/L}$, 得分 = $10 + (\text{BOD 浓度} - 60) * 0.5$ 分; BOD 浓度 $< 60\text{mg/L}$, 不得分。	第三方抽检
	高效运行 (20 分)	污水管网旱季水位	收集系统旱季水位不得超过最大设计充满度	10	进行管线旱季水位抽检,按照抽检点合格占比得分。如运维单位发现并及时报送因管网高程逆坡、几字弯等管网结构性问题导致运行水位偏高管段可酌情免于考核。	第三方抽检
		污水管网淤积	主要污水管网淤积不超过	10	进行管线淤积深度抽检,按照抽检点	第三方抽检

			10%		合格占比得分。	
管理 (10 分)	制度管理 (4 分)	制度健全	针对污水管网排查整改与维护等工作，建立安全生产管理制度、岗位责任制度、应急管理制度、疏捞维护操作规程等	4	检查各项管理制度建立情况，存在一项制度缺失，扣 0.2 分；有制度但不完善，扣 0.1 分，扣完为止。	查阅制度台账
	组织管理 (6 分)	年度计划	每年制定污水管网维护改造计划、管网排查计划、疏捞维护计划和管网及排口巡查计划、排口维护计划等	2	检查各项计划制定情况，根据工作需要每发现一项计划缺失，扣 0.2 分，扣完为止。	查阅台账
		台账管理	资料保存完整，台账管理规范，数据齐全准确	2	根据台账资料情况酌情打分	查阅台账
		培训与宣传	定期组织人员安全生产培训和业务培训，加强业务宣传	2	每组织一次得 0.2 分，满分 2 分。	查阅台账

附表二：

浓度监测考核表（初步）

序号	污水系统	污水泵站	监测点位	路段	管径	抽检部门
1	汉西厂服务范围	古田二路泵站	5	古田二路（古田二路泵站进水管1）	d2000	市水务局
2				古田二路（古田二路泵站进水管2）	d2400	市水务局
3				古田二路长风路口	d2400	硚口区
4				北盛路古田一路口		硚口区
5				汉西二路	BH1.5*1.2	硚口区
6		常青路污水泵站	1	常青路（常青路泵站进水管）	d1500	江汉区
7		王家墩泵站	3	江兴路与常青路交汇处		江汉区
8				长港路与常青路交汇处		江汉区
9				振兴三路（与云飞路交汇处北侧）		江汉区
10		常青北路泵站	2	碧水大道（常青北路泵站进水管1）	d1200	东西湖区
11				常青北路马池路交汇处（常青北路泵站进水管2）	d2000	东西湖区
12		直接进厂	3	机场河西侧（汉西污水厂进水箱涵）	BH4.0x2.2	市水务局
13				金银湖南四街（南4泵站出水管）	d1200	东西湖区
14				马池北路来水	BH3.0x2.2	东西湖区
15		南二泵站	1	金山大道	d2000	东西湖区
16		北二泵站	1	环湖中路	d1350	东西湖区
17	三金潭厂服务范围	铁路桥泵站	4	黄孝河起端截流（铁路桥泵站一期进水箱涵）	BH2.6*1.5	市水务局
18				黄孝河起端截流（铁路桥泵站二期进水管）	d1500	市水务局
19				顺道街民意四路口	D1200	硚口区
20				发展大道黄孝河路东	BH4.6x2.0	江岸区
21		塔子湖泵站	1	连湖路秋桂街路口北（塔子湖泵站进水管）	d400	江岸区
22		石桥泵站	1	金桥大道后湖大道路口（石桥泵站进水管）	d600	江岸区
23		建设渠泵站	2	幸福街温馨路口（建设渠泵站进水管1）	d1800	市水务局
24				温馨路新益街路口（建设渠	d1800	江岸区

序号	污水系统	污水泵站	监测点位	路段	管径	抽检部门
				泵站进水管 2)		
25		张公堤泵站	3	金桥大道张公堤南侧（张公堤泵站进水管 1）	BH2.8x1.8	市水务局
26				张公堤西侧进水（张公堤泵站进水管 2）	d1200	市水务局
27				张公堤东侧进水（张公堤泵站进水管 3）	d1800	市水务局
28		北 4 泵站	1	银潭路将军路口（北 4 泵站进水管）	d800	东西湖区
29	黄浦路厂服务范围	民生路泵站	1	民生路花楼街路口（民生路泵站进水管）	2xd1200	江汉区
30		天津路泵站	1	天津路沿江大道路口（天津路泵站进水管 1）	d1400	江岸区
31		黄浦路厂	2	黄浦大街转盘下	BH4.0x2.0	江岸区
32				沿江大道黄浦大街路口（右）	d500	市水务局
33	南太子湖厂服务范围	月湖泵站	1	进水管	d1000	市水务局
34		马鹦路泵站	3	拦江路路口	d500	汉阳区
35				马鹦路进水	d800	市水务局
36				阳新路路口	d500	汉阳区
37		江堤中路泵站	3	马鹦路路口	d800	汉阳区
38				江堤中路进水	d1200	市水务局
39				国博大道路口	d800	汉阳区
40		七里庙泵站	3	泵站进水	d800	市水务局
41				五麟路进水	d500	汉阳区
42				院子湾路路口	d400	汉阳区
43		桃花岛泵站	1	泵站进水	d400	汉阳区
44		陶家岭泵站	3	陶家岭泵站进水	d1350	市水务局
45				龙珠路南边进水	d1200	汉阳区
46				龙珠路北边进水	d1200	汉阳区
47		琴断口泵站	2	琴断口泵站进水	d1000	市水务局
48				仙女山路路口	d600	汉阳区
49		龙阳湖泵站	3	龙阳湖泵站进水	d1200	市水务局
50				蟠龙路路口	D800	市水务局
51				龙阳大道路口	D800	汉阳区
52		黄金口泵站	1	黄金口泵站进水	d1000	市水务局
53		三角湖泵站	1	三角湖泵站进水管	d2000	市水务局
54		南太子湖北湖泵站	3	栖林路	d500	汉阳区
55				联通港路南太子湖前	d1800	市水务局

序号	污水系统	污水泵站	监测点位	路段	管径	抽检部门
56		南太子湖厂	2	紫藤路	d1200	汉阳区
57				江堤中路进水	d2000	市水务局
58				国博大道路口	d1000	汉阳区
59		汉阳、沌口	2	杏子湖北路口和三环线交汇	D1000	汉阳区
60				连通港口和三环线交汇	d1800	市水务局
61	黄家湖厂服务范围	晒湖泵站	1	晒湖泵站进水管	BH4.5*2.2	武昌区
62		南湖花园	2	平安路南湖花园泵站进水管	d1200	市水务局
63				文馨街方向进水管	d1000	市水务局
64		建安街泵站	1	南湖路建安街泵站进水管	d1200	市水务局
65		武咸泵站	2	白沙洲片东侧进水	d1200	市水务局
66				白沙洲片西侧进水	d1500	市水务局
67		板桥泵站	3	板桥泵站进水管	d1350	市水务局
68				野芷湖南路方向来水	d1000	市水务局
69				李纸路野芷湖南路口	d1350	市水务局
70		青菱河泵站	1	青菱河泵站进水管	d1800	市水务局
71		黄家湖泵站	2	丽水路方向来水	d1350	市水务局
72				黄家湖路方向来水	d1350	市水务局
73		青菱湖泵站	1	青菱湖泵站进水管	d600	洪山区
74		长渠泵站	1	长渠泵站进水管	d1000	洪山区
75		西港泵站	1	西港泵站进水管	d600	洪山区
76		华农泵站	1	华农泵站进水管	d800	市水务局
77		大桥泵站	2	山湖路方向进水管	d600	市水务局
78				黄家湖大道方向进水管	d1000	市水务局
79		黄家湖污水处理厂	3	武咸泵站出水压力管末端	d2000	市水务局
80				青菱东路进厂处	BH2.2×1.8	市水务局
81				板桥泵站和青菱河泵站来水	d1800	市水务局
82	二郎庙厂服务范围	八一路泵站	1	前池		市水务局
83		水果湖箱涵	1	水果湖箱涵末端	BH2.4×2.2	武昌区
84		东湖路泵站	1	东一路水果湖路	d900	武昌区
85		新生路泵站	1	前池	/	武昌区
86		华侨城泵站	1	前池	/	东湖风景区
87		二郎庙厂	2	杨园南路友谊大道	d800	武昌区

序号	污水系统	污水泵站	监测点位	路段	管径	抽检部门
		直接范围				
88		二郎庙厂直接范围		团结大道联盟路	d500	洪山区
89	落步咀厂服务范围	121 泵站	4	121 泵站西侧进水管	d600	市水务局
90				121 泵站南侧进水管	d800	市水务局
91				三弓路南干渠街	d500	青山区
92				建一路友谊大道	d400	洪山区
93		北洋桥泵站	3	团结大道仁和路	d1000	洪山区
94				礼和路仁和路	d700	洪山区
95				前池	/	市水务局
96		一号泵站	2	前池	/	市水务局
97				和平大道和平大道辅路	d700	青山区
98		二号泵站	2	二号泵站		市水务局
99				建设十路接主管	d800	市水务局
100		105 泵站	3	前池		市水务局
101				工业三路恩施街	d600	青山区
102				工业一路恩施街	d600	青山区
103		黄家大湾泵站	1	前池	/	东湖风景区
104		青山镇泵站	3	前池	/	市水务局
105				青山镇泵站进水管东侧来水	d600	青山区
106				青山镇泵站进水管北侧来水	d600	青山区
107	龙王嘴厂服务范围	关东泵站	2	玉兰路和佳园路交界处	d600	洪山区
108				玉兰路进站管	d400	市水务局
109		虹景泵站	2	喻家湖截污管	d1200	市水务局
110				喻家湖路进水管	d500	洪山区
111		关南泵站	1	关南一路东侧	d1000	江夏区
112		桂子湖泵站	1	浅水湾路进水	d800	市水务局
113		鲁巷泵站	2	鲁巷泵站珞瑜路进水	d500	洪山区
114				鲁巷进水管	d800	市水务局
115		湖滨泵站	1	体育学院进水管	d600	市水务局
116		荣军泵站	2	康福路与民族大道交界	d800	洪山区
117				民族大道进水管	d1700	市水务局
118		民院泵站	2	南湖大道与民族大道交界	d500	江夏区
119				南湖大道进站管	d500	市水务局
120		南湖北路泵站	1	楚康路进水管	d1000	市水务局
121		龙王嘴厂	1	龙王嘴进水干管	d1800	市水务局
122	汤逊湖厂	天际路泵站	1	龙城西路进水管	d400	江夏区

序号	污水系统	污水泵站	监测点位	路段	管径	抽检部门
123	服务范围	南泥湾泵站	2	汤逊湖北路与橡树路交界处	d600	江夏区
124				三园路进水管	d800	市水务局
125		关南泵站	1	关南园一路	d800	江夏区
126		流芳泵站	3	光谷大道进水管	d800	江夏区
127				梁山头路与光谷大道交汇处	d800	江夏区
128				流芳路进水管	d500	市水务局
129		汤逊湖厂	4	湖东路	d1000	江夏区
130				武大园路与滨湖路交界	d400	江夏区
131				光谷大道北进水管	d1000	市水务局
132				光谷大道南进水管	d1000	市水务局
汇总			138			