|  |
| --- |
| **武汉市市直预算项目**  **绩效自评报告**  项目名称：水利工程运行与维护  项目单位：武汉市排水泵站管理处  主管部门：武汉市水务局  报告时间：二○一八年七月 |

一、项目基本情况

（一）项目概况

武汉市排水泵站管理处主要负责汛期雨季雨水的抽排；负责市属后湖泵站、常青泵站、舵落口泵站、罗家路泵站、新生路泵站、前进路泵站、鹦鹉洲泵站、鹦鹉湖泵站、二桥泵站、天津路泵站、武汉关泵站等大中型排水泵站机电设备和沿江沿河排渍防洪闸门的维护保养；负责罗家港明渠、黄孝河明渠、机场河明渠等主干明渠、大型箱涵的养护管理；减少和消除城市渍灾，确保汛期雨季城市安全。多年来，管理处很好地履行了排渍职责，为战胜暴雨洪水立下了汗马功劳，力争做到“小雨、中雨无渍水，大雨保交通，持续大暴雨抗渍灾，不可抵御特大暴雨保安全”，维修改造项目的实施有利于提升排渍能力，确保城市不出现严重渍水，减轻因渍水而造成的社会经济损失，改善城市环境，提高居民生活质量，提升城市形象。

（二）项目预算绩效目标

项目绩效目标是最大限度确保城市不出现严重渍水，力争做到“小雨、中雨无渍水，大雨保交通，持续大暴雨抗渍灾，不可抵御特大暴雨保安全”。具体绩效指标设置情况如下：

**市管泵站及明渠箱涵设施维护改造项目绩效指标设置**

| **一级指标** | **二级指标** | **指标内容** | **指标值** |
| --- | --- | --- | --- |
| 产出指标 | 数量指标 | 1、市属泵站维护改造 2、明渠护坡设施维护，黄孝河明渠护坡绿化维护 | 100% |
| 质量指标 | 泵站设备完好率 | 90% |
| 时效指标 | 1、泵站开机率 2、全年应急抢险出警率 | 100% |
| 成本指标 | 当年预算安排 | 1408.23万元 |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 减轻因渍水而造成的社会经济损失 | / |
| 社会效益指标 | 最大限度确保城市不出现严重渍水 | 好 |
| 环境效益指标 | 改善城市环境 | 好 |
| 可持续影响指标 | 完善排水设施，缓解下年度渍水状况 | 可行 |
| 社会公众或服务对象满意度指标 | 泵站排水辖区内渍水情况居民满意度 | 90%以上 |

**泵站运行电费项目绩效指标设置**

| **一级指标** | **二级指标** | **指标内容** | **指标值** |
| --- | --- | --- | --- |
| 产出指标 | 数量指标 | 市属12座排水泵站、94台水泵电机、配套机电设备、办公设备的用电 | 100% |
| 质量指标 | 泵站运行 | 正常 |
| 时效指标 | 当年 | 1年 |
| 成本指标 | 当年预算安排 | 1820万元 |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 惠民工程，无直接经济效益 | / |
| 社会效益指标 | 最大限度确保城市不出现严重渍水 | 良好 |
| 环境效益指标 | 改善城市环境 | 好 |
| 可持续影响指标 |  | 可持续 |
| 社会公众或服务对象满意度指标 | 市民满意度 | 90% |

**江南、后湖四期、四新泵站及双回路工程维护费项目绩效指标设置**

| **一级指标** | **二级指标** | **指标内容** | **指标值** |
| --- | --- | --- | --- |
| 产出指标 | 数量指标 | 江南、后湖四期、四新泵站维护改造完成情况 | 100% |
| 质量指标 | 泵站设备完好率 | 90% |
| 时效指标 | 泵站开机率 | 100% |
| 成本指标 | 控制在预算内 | 2533万元 |
| 效益指标 | 经济效益指标 | 减轻因渍水而造成的社会经济损失 |  |
| 社会效益指标 | 最大限度确保城市不出现严重渍水 | 好 |
| 环境效益指标 | 改善城市环境 | 好 |
| 可持续影响指标 | 完善排水设施，缓解下年度渍水状况 | 可行 |
| 社会公众或服务对象满意度指标 | 泵站排水辖区内渍水情况居民满意度 | 90%以上 |

（三）经费来源及支出情况

2017年项目支出预算6229.98万元，其中一般公共预算财政拨款收入5161.24万元、其他收入600万元、上年结转财政拨款468.74万元。项目支出预算具体情况：灾后水利设施建设项目336.09万元、排水设施维修改造项目114.65万元、市管泵站及明渠箱涵设施维护改造项目1408.23万元，水务应急项目18万元，泵站运行电费项目1820万元，江南、后湖四期、四新泵站及双回路工程维护费项目2533万元。

截止2017年12月31日，实际项目支出4602.78万元，其中：灾后水利设施建设项目330.17万元、排水设施维修改造项目107.08万元、市管泵站及明渠箱涵设施维护改造项目606.74万元，水务应急项目18万元，泵站运行电费项目1220.01万元，江南、后湖四期、四新泵站及双回路工程维护费项目2320.78万元。

**二、绩效评价工作情况**

（一）绩效评价目的

通过绩效评价，形成真实完整、数据准确、分析透彻、逻辑清晰、客观公正的绩效评价结论，为后期强化预算绩效管理提供重要依据。通过绩效评价，从效率的角度分析，准确掌握项目的实施情况、资金使用情况，发现项目实施的困难和问题，总结项目实施的经验和教训，为项目实施的进一步深化提供有益帮助。

（二）绩效评价框架

绩效评价框架是开展绩效评价的核心，绩效评价框架包括各级指标名称、权重、指标解释、指标说明、目标值、绩效标准和评分细则等方面。项目绩效评价指标体系的设计参照《湖北省财政支出绩效评价指标体系框架》，投入和过程在此框架的基础上结合项目的特点适当进行完善，产出和效果根据项目特点进行了细化。

1.评价指标

第一步，采用层次分析法，建立评价指标库。绩效评价将指标分为投入、过程、产出和效果四个层次，最终形成一个由多个相互联系的指标组成的多层次指标体系。第二步，采用调查法，确定评价指标。评价指标体系建立后，对指标库中的指标进行分析、权衡、补充、选择，最后确定评价指标。在此基础上最终形成项目绩效评价指标体系，设置了4个一级指标、11个二级指标、19个三级指标。

2.权重

根据本项目特点及各指标维度、类别考评内容，采用德尔菲法进行权重估计，并参考了评价领导小组及项目实施单位的意见，最终确定各个指标相对于项目总体绩效的权重分值。最终确定项目投入权重值占12%，项目过程权重值占28%，项目产出权重值占30%，项目效益权重值占30%。

3.指标说明

项目绩效评价指标体系指标说明确定了三级指标评分的要点，指出定性指标的评价核心、定量指标实现值的计算公式、数据口径，说明了19个三级指标设置的目的，指导三级指标评价的方向。

4.指标目标值

指标目标值是绩效评价指标的尺度，既要反映同类项目的先进水平，又要符合项目的实际绩效水平。项目绩效评价指标目标值根据项目计划目标确定。

5.绩效标准

财政项目资金绩效评价，是以结果为导向的财政支出管理模式，绩效评价标准主要有计划标准、行业标准、历史标准、其他标准等，结合项目的特点，确定此次绩效评价指标标准为行业标准和计划标准。项目管理和财务管理指标以国家财务相关法律法规为绩效评价标准，产出和效果指标采用计划指标值作为绩效评价标准。

6.评分细则

项目绩效评价指标体系中三级指标评分是在指标说明评分要点的基础上进行的，定性指标按评分要点分段量化得分，定量指标按量化值直接评分。通过对项目实施单位项目档案、财务资料进行检查，结合问卷调查和实地考察情况，项目组根据对项目的实施进展情况的了解，对每个指标进行独立评价和打分，在此基础上形成项目的整体得分。

根据《湖北省财政项目资金绩效评价操作指南》中财政项目绩效评价结果级别评定相关要求，绩效评价总分值100分，90分以上为优秀、80-90

分为良好，60-80分为中等，60分以下为差。

三、绩效分析及评价结论

（一）绩效分析及绩效指标完成情况

1.项目投入

本项指标总分为12分，实际得分10.19分，得分率84.92%，项目投入具体评价如下：

（1）依据充分性

2017年市管泵站及明渠箱涵设施维护改造项目、泵站运行电费项目和江南、后湖四期、四新泵站及双回路工程维护费项目立项依据充分，立项申请理由符合规定，项目申报的主要内容完整，但测算依据及说明不具体，未细化测算项目支出的具体使用方向。

（2）目标合理性

项目的实施最大限度确保城市不出现严重渍水，力争做到“小雨、中雨无渍水，大雨保交通，持续大暴雨抗渍灾，不可抵御特大暴雨保安全”。绩效目标符合国家相关法律法规、武汉市经济发展规划，体现了武汉市水务局履行发展水务事业的职责，项目预期产出效益和效果符合正常的业绩水平。

（3）指标明确性

项目设立了年度绩效指标，指标设置较为科学。

（4）资金执行率

2017年项目支出预算6229.97万元，同口径预算实际支出4602.78万元，项目预算执行率为73.88%，具体情况如下表：

| **序号** | **项目名称** | **预算数** | **执行数** | **执行率** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 1 | 灾后水利设施建设 | 336.09 | 330.17 | 98.24% |
| 2 | 江南后湖四期四新泵站及双回路工程维护费 | 2533 | 2,320.78 | 91.62% |
| 3 | 泵站运行电费 | 1820 | 1,220.01 | 67.03% |
| 4 | 市管明渠箱涵设施维护改造 | 1408.23 | 606.74 | 43.09% |
| 5 | 排水设施维修改造（2016年） | 114.65 | 107.08 | 93.40% |
| 6 | 水务应急项目（2016年） | 18 | 18.00 | 100.00% |
| **合计** | | **6229.97** | **4602.78** | **73.88%** |

2.项目过程

项目资金使用按照计划执行，符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资管理办法的规定。项目资金拨付与使用有完整的审批流程和手续，独立核算，账簿齐全，账务处理较为规范，并制定了相应的财务监控机制。项目管理所需人员、设备设施等条件落实到位，项目建设的施工单位和相关单位的确定办理了政府采购等相关手续。项目基本建设程序管理、项目工程质量管理、项目档案管理制度健全且得到执行, 项目单位基本建设管理程序落实到位。本项指标总分为28分，实际得25分，得分率89.29%,项目过程具体评价如下：

（1）财务管理制度健全性

为了规范和加强项目的财务管理，严格执行项目资金计划，控制项目基本建设投资规模，降低工程造价，提高投资的使用效益，根据《中华人民共和国会计法》、《事业单位会计准则》和《事业单位会计制度》等法律、法规，武汉市排水泵站管理处制定和印发了《武汉市排水泵站管理处财务管理办法》、《武汉市排水泵站管理处三公经费管理制度》、《武汉市排水泵站管理处会议管理制度》等系列管理制度，财务管理制度健全，建立严格的财务报销制度和印鉴管理机制。

（2）资金使用合规性

通过检查项目资金明细账、原始凭证及相关附件，项目实际支出与项目计划投入资金的用途相符，符合《中华人民共和国会计法》、《中华人民共和国预算法》和《事业单位会计制度》的规定；资金的拨付有基本的审批程序和手续；符合项目预算批复或合同规定的用途；不存在超标列支相关费用；做到了专款专用，不存在截留、挤占、挪用、虚列支出。但存在发票不规范的问题。

（3）资金单独核算

通过检查项目资金明细账，项目资金的会计核算严格执行了财政部颁发的《基本建设财务管理若干规定》，单独核算，按要求设置会计科目，建立了账目。

（4）财务信息质量

通过对财务资料的检查，项目预算执行和财务管理比较规范，会计资料真实，会计处理和决算报告编制符合预算法、相关会计准则和会计制度的规定。资金通过财政直接直付、授权支付或其它方式进行结算。资金拨付使用严格按照程序执行，用款申请单经用款部门和经办人提出申请，并注明用款理由和相关支出附件，经业务负责人、财务负责人、分管领导签字后通过财政直接支付或授权支付，以保证财政资金使用的安全。单位系统内部有比较完整的财务管理规定和制度，主管人员熟悉相关预算资金管理的法规；账簿及原始凭证齐全，账实相符，手续齐备，会计账务保存完整，能够比较全面反映部门资金使用的财务信息和实际状况。切实做到了账簿完整、帐实相符、帐表相符、会计核算清楚规范。

（5）项目组织实施

制定了《武汉市排水泵站管理处设施维修养护管理办法（暂行）》，加强设施维修养护的管理，对投资金额在10万元（含）至20万元（含）之间的专项维护项目或单价金额大于2万元的设备采购实行市场比价；对投资金额大于20万元的专项维护项目，在具备时间条件的情况下，实行公开招投标采购，不具备时间条件的，提交处长办公会集体研究决策。项目由生产技术科负责实施，项目所需人员、设备设施等条件落实到位。项目建设单位按照要求，科学合理配置了项目管理人员，从技术力量上保证了项目的顺利开展。

（6）基本建设程序管理

项目均通过公开招投标、邀标或询价等政府采购程序确定供应商，与中标施工单位、监理单位签订施工合同、监理合同，施工单位按合同约定及时开工，并严格执行了安全生产制度，监理单位基本履行了相应的监理职责，工程完工后及时办理了工程结算手续和竣工验收手续。项目实施基本符合基本建设程序和国家法律法规的规定，建设资金的拨付基本符合有关管理制度的规定，基本实现项目预期目标。

（7）项目工程质量管理

项目建设工程质量管理贯穿项目建设的全过程，项目计划、报批、立项、论证、招标、评审、施工、审计和验收各环节环环相扣，管理科学有序，施工环节按图作业，符合工程建设管理规范。

（8）项目档案管理

单位有完善的工程项目档案管理制度，严格执行了档案管理要求，注重对原始资料在实施过程的收集和整理，分门别类组卷，档案资料做到真实、齐全、有效。对项目建设单位、项目监理单位、工程施工单位和跟踪审计单位移交的项目档案进行抽查，工程资料的管理符合《建设工程文件归档整理规范》等规定，按照要求进行了工程文件的移交，工程资料的形成与工程进度同步。如经济合同建立了合同会签本及台账，与合同文本一起按统一编号归档。

3.项目产出

项目产出良好，项目在计划时间内及时实施完成，质量达标率达到预期。本项指标总分为30分，实际得分达到30分，得分率100%,项目产出具体评价如下：

（1）维修改造工程完成率

在设施设备的检修维护及运管工作中，合理进行排渍调度，科学制定检修改造计划，努力推动生产管理标准化进程，为基层泵站提供技术支持与服务保障。另外，还组织汛期排渍应急抢险；协助江南、四新、后湖四期3座新建泵站开展应急抽排；配合开展“四水共治”，针对市管明渠黑臭水体进行专项治理等工作。完成了机组大修、小单项目及新增改造项目，为确保排渍设施正常运转提供了充分保障，2017年武汉市排水泵站管理处维修改造工程完成率为100%，完成了年度计划安排的维修改造工作。

项目专项工作完成具体情况如下：一是全力推动纳入计划中的“2017年度武汉市排水设施维修改造项目”。包括3个2016年续建项目和15个2017年新增项目，涵盖了泵站主水泵电机、辅助设备、前池清渣清淤、泵房车间主体维修等各个生产运行不可或缺的关键环节，18个项目按照计划完成全部工作任务，泵站排渍运行能力进一步得到提升。二是精心组织，顺利完成3座新建泵站应急抽排准备工作。市泵站处具体承担了后湖四期、江南、四新等3座在建泵站39台机组的应急抽排调度任务。整个汛期，江南泵站实现主汛期全天24小时开机，四新泵站持续每天运行超过10小时，实现了武汉市未竣工在建泵站应急运行整个汛期安全无事故的先例，为全市排涝水做出了应有的贡献。三是抢抓时间，按时完成7座泵站信息化上传系统建设。按照市水务局《关于10座新改扩建泵站信息化应急系统建设任务分解的通知》内容要求和市局统一部署，江南、四新、汤逊湖、大军山、北湖、民生、东湖等7座泵站的应急信息化上传系统建设由泵站管理处负责。为确保按照市局要求在主汛期到来前实施完毕，泵站管理处组织精干力量，倒排工期，采用一日一报的督促方式，抢抓周末及晴好间歇天气，在市局防汛处、农水处的大力支持下，协调各个泵站主管单位及电信部门，一个月时间按时完成全部工作任务，新建远程信息系统柜7台套，监控摄像头16处，主汛期前7个泵站应急信息全部实现监控上传。

（2）完成及时率

市管泵站及明渠箱涵设施维护改造、江南、后湖四期、四新泵站及双回路工程维护工作都按维修改造计划及时完成，在2017年整个排渍期实现了泵站开机率100%的绩效管理目标。

（3）质量达标率

项目分部工程验收记录符合设计要求和规范的规定，各验收记录中保证项目的质量情况符合设计要求和规范的规定，经监理单位、勘测设计单位和主管单位验收，工程达到设计标准。通过对变电站、电排站的相关设备进行静态验收检查，主汛期间所属排水泵站完好率实现90%的计划目标。

4.项目效果

项目的实施完善了城市排渍功能，改善了居民生活环境，有利于形成与城市经济发展相匹配的市政设施基础。本项指标总分为30分，实际得分达28分，得分率93.33%,项目效果具体评价如下：

（1）排渍能力

通过项目的实施，提高了武汉市泵站的排渍能力和信息化程度，增强了城区排渍、排污能力。2017年，累计开机运行20231.37台时，抽排雨渍水50861.9万方。其中,后湖泵站三期运行4038.77台时，抽排水11632.01万方；常青泵站一期运行8.2台时，抽排水19.7784万方，二期运行1487.1台时，抽排水4818.204万方；舵落口泵站运行1.79台时，抽排水0.36216万方；罗家路泵站开机4557.5台时，抽排水12897.725万方；新生路泵站开机783.9台时，抽排水2822.04万方；前进路泵站开机619.12台时，抽排水681万方；鹦鹉洲泵站开机59.52台时，抽排水64.28万方；鹦鹉湖泵站开机60.27台时，抽排水43.39万方；二桥泵站开机14.8台时，抽排水0.89万方；天津路泵站开机3649.9台时，抽排水1139.7万方；杨泗港泵站开机122.9台时，抽排水205.494万方；江南泵站开机3629.63小时，抽排水12723.1万方；四新泵站开机1134.17小时，抽排水3603.388万方；后湖四期泵站开机63.8小时，抽排水210.54万方。

（2）生活环境改善程度

项目实施后增强了城区排渍能力，解决了雨季城区积水深、退水久的现状，美化了周边居民的生活环境。在工程改造的同时，进行了泵站环境建设，站区道路、绿化、环境得到极大改善，促进和带动了经济的发展。

（3）可持续影响

泵站在排水系统中是雨水传送的安全纽带，是不可或缺的组成部分，主要用于排除城市雨水，控制好泵站及周边水位，防止道路积水，确保群众生活和出行安全。武汉市排水泵站管理处运行维护的泵站对城区的社会和经济发展意义重大，一旦泵站不能运行，当发生渍涝灾害时将会对人民的生命财产安全、企业经营和交通运行造成重大的损失和阻碍。

通过维修改造，基本解决了机电设备老化和建筑物破损失修的问题，维修改造完成后提升了建设物、设备的完好率和安全运行率，极大的提高了泵站的安全运行可靠性。项目的实施恢复或提高了排渍标准，为防洪安全、供水安全提供了强有力的保障。通过项目的实施，部分泵站实现了电脑监控、保护等信息化手段，大大提升了运行安全，减少了运行维护工作量和及费用，提高了工程管理效益和管理水平。但泵站的抽排能力和信息化水平与城市发展还存在一定的差距，需进一步提高维修改造的力度和信息化水平。

（4）投诉件办理满意率

2017年投诉5件，投诉件办理满意率为100%，达到100%的绩效考核标准。

（二）评价结论

1.综合评分结果

| **评价指标** | **权重** | **评级分值** | **项目得分** | **得分率** | **评价级别** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目投入 | 12% | 12 | 10.19 | 84.92% | 良 |
| 项目过程 | 28% | 28 | 25 | 89.29% | 良 |
| 项目产出 | 30% | 30 | 30 | 100% | 优 |
| 项目效果 | 30% | 30 | 28 | 93.33% | 优 |
| 综合绩效 | 100% | 100 | 93.19 | 93.19% | 优 |

从投入来看，项目立项依据充分，立项申请符合规定，可研报告内容完整，编制科学、实事求是，绩效目标明确、合理，项目资金按计划投入到位，资金拨付及时。

从过程来看，项目资金使用按照计划执行，符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资管理办法的规定。项目资金拨付与使用有基本的审批流程和手续。项目管理所需人员、设备设施等条件落实到位，项目基本建设程序管理、项目工程质量管理健全且得到执行。但项目档案的规范性有待提高。

从产出来看，项目产出良好，项目在预定时间内及时实施完成，质量达标率达到预期。

从效果来看，项目的实施提升了城市排渍能力，改善了居民生活环境，有利于形成与城市经济发展相匹配的市政设施基础。

2.主要结论

本次项目绩效评价结果为“优”。项目符合城市发展政策，项目立项依据充分；财务和工程管理工作有效；工程建设完成情况、完成及时情况和质量达计划目标；项目社会效益、环境效益明显。项目实施后增强了城区排渍能力，改善了居民的生活环境，有利于城区的可持续发展。

四、主要经验及做法、存在的问题

（一）主要经验及做法

1.科学调度、认真履行排渍工作职责。

一是严格排渍工作纪律，有条不紊地进行抽排调度。按照《市泵站处2017年排渍工作实施方案》，结合环境保护等要求，合理对全年各泵站的开机运行及涵闸调度进行具体部署，并按照应急抽排工作方案，对新建的泵站配合开展抽排工作，并督导泵站实施好各项排渍工作。二是组织前进路、后湖、罗家路、鹦鹉洲等单位抢险队大力开展排渍应急演练，着力提升人员及设备应急抢险能力。三是结合各单位生产运行情况，在汛期内继续加强对设备的检修工作。

2.高度重视安全生产各项工作，为防汛排渍保驾护航。

一是健全领导机制，强化宣传教育，提高安全生产意识，为顺利开展排渍工作提供保障。成立泵站处2017年安全生产领导小组，印发《2017年全处安全生产工作纲要》，加强对全处安全生产工作的领导，切实贯彻执行安全生产的各项法律、法规，减少各类安全生产事故的发生。二是全面贯彻安全生产主体责任制，加强隐患排查工作，强调属地管理原则。按照2017年汛前处属各单位签订的安全工作责任状、排水泵站设施运行维护责任书的内容，层层落实安全生产责任制。三是积极开展安全生产隐患排查，自查自纠及督查工作。组织开展了隐患排查及整改、应急演练、网络知识竞赛、安全生产宣教日等相关活动，利用活动推进了全处的安全生产工作，提高了全处各单位的安全生产工作意识。

3.加大力度，持续开展技术培训工作

一是在全处范围内以泵站为基本单位开展职工汛前岗位培训，落实培训到每一个一线职工。二是大力开展科技周活动，紧紧围绕“科技强国创新圆梦”的活动主题，开展了论文征集评比、兄弟泵站技术交流、湖北省电力博物馆参观、水务科学知识竞赛等一系列富有水务泵站特色的科技活动。三是针对全处泵站运行工“高压电工特种作业操作证”统一安排了相关的培训及审验、新考证的工作。

（二）主要问题

1.投入方面

项目申报文本中项目支出测算依据及说明不具体，项目支出内容有待进一步进行细化测算。

2.管理方面

一是项目资料存在不规范的情况，二是泵站的抽排能力和信息化水平与城市发展还存在一定的差距。

五、建议

1.投入方面

加强对《预算法》、《会计法》等法律法规的学习宣传力度，落实部门预算编制的主体责任。要在预算部门开展多种形式的《预算法》学习宣传活动，提高部门工作人员的预算法定意识、资金绩效意识、花钱责任意识，明确部门对预算编制的真实性、准确性、完整性负有的法定责任，增强机关工作人员的预算编制参与度，准确、合理编制项目绩效目标。

2.项目管理方面

（1）项目建设单位、项目施工单位、监理单位严格按照工程项目建设程序和工程项目档案管理的要求填写相关资料。

（2）加强前期研究工作，科学谋划全处排水设施的更新改造。抓紧开展老旧泵站设施改造的前期设计研究工作，充实泵站建设改造项目库，利用有利时机申请资金支持，及时更新改造年代久远、运行标准落后的水泵电机及电气设备，不断推进老旧泵站设施的改造升级工作，确保设备运行高效安全。改变泵站、渠道环境恶劣的旧有形象，优化泵站及渠道环境，全面打造泵站及明渠的绿色生态景观。

（3）深化落实泵站安全生产标准化工作。不断创新泵站安全生产管理的方式方法，在现有泵站设备维护管理及安全生产工作制度和标准的基础上，采取多方面的技术和管理手段加强标准化的执行，提升泵站安全生产维护管理水平。

二○一八年七月十五日